



# **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

Pró-Reitoria de Assuntos Comunitários e Estudantis

Djalma Ribeiro Junior

Gisele Aparecida Zutin Castelani

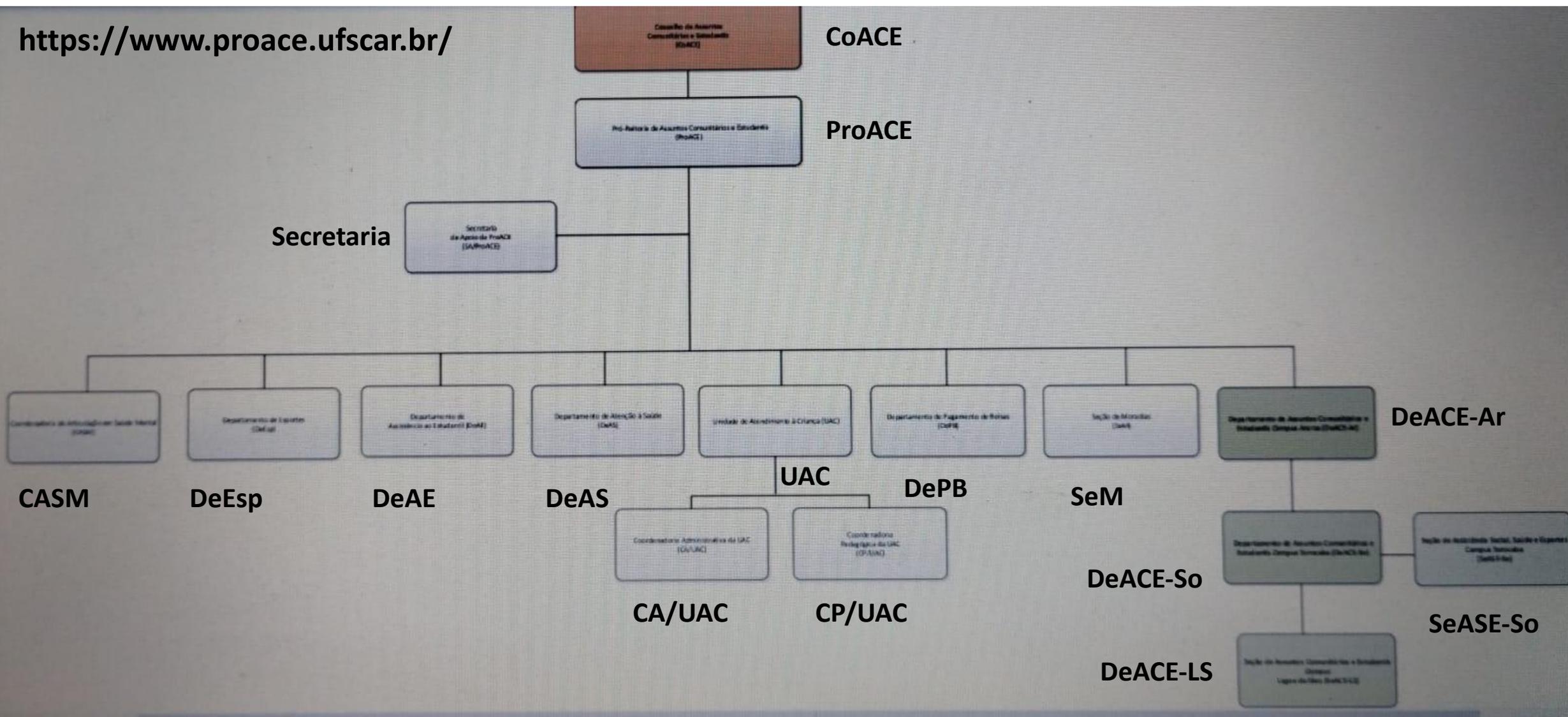


# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



<https://www.proace.ufscar.br/>





## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

<b>Professora do Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (EBTT)</b>	<b>14</b>
<b>Auxiliar em Administração</b>	<b>2</b>
<b>Auxiliar de Creche</b>	<b>5</b>
<b>Auxiliar Rural</b>	<b>1</b>
<b>Enfermeira</b>	<b>6</b>
<b>Pedagoga</b>	<b>1</b>
<b>Servente de Limpeza</b>	<b>2</b>
<b>Administrador</b>	<b>3</b>
<b>Assistente em Administração</b>	<b>11</b>
<b>Assistente Social</b>	<b>7</b>
<b>Psicólogo</b>	<b>6</b>



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

<b>Auxiliar de Enfermagem</b>	<b>2</b>
<b>Médico</b>	<b>4</b>
<b>Odontóloga</b>	<b>1</b>
<b>Técnico de Tecnologia da Informação</b>	<b>1</b>
<b>Técnica em Assuntos Educacionais</b>	<b>1</b>
<b>Terapeuta Ocupacional</b>	<b>1</b>
<b>Nutricionista</b>	<b>1</b>

**TOTAL: 69 profissionais**



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



- Um exemplo de implementação de gestão multicampi na unidade que deu/está dando certo (pode ser uma atividade, um processo, uma inovação) e/ou um exemplo de integração com outra unidade/setor
- 1. Ingresso pelo SiSU**
  - 2. Ingresso no PAE**
  - 3. Gestão de bolsas de assistência estudantil**
  - 4. Articulação em Saúde Mental (Matriciamento em psiquiatria)**  
**- iniciando neste momento**



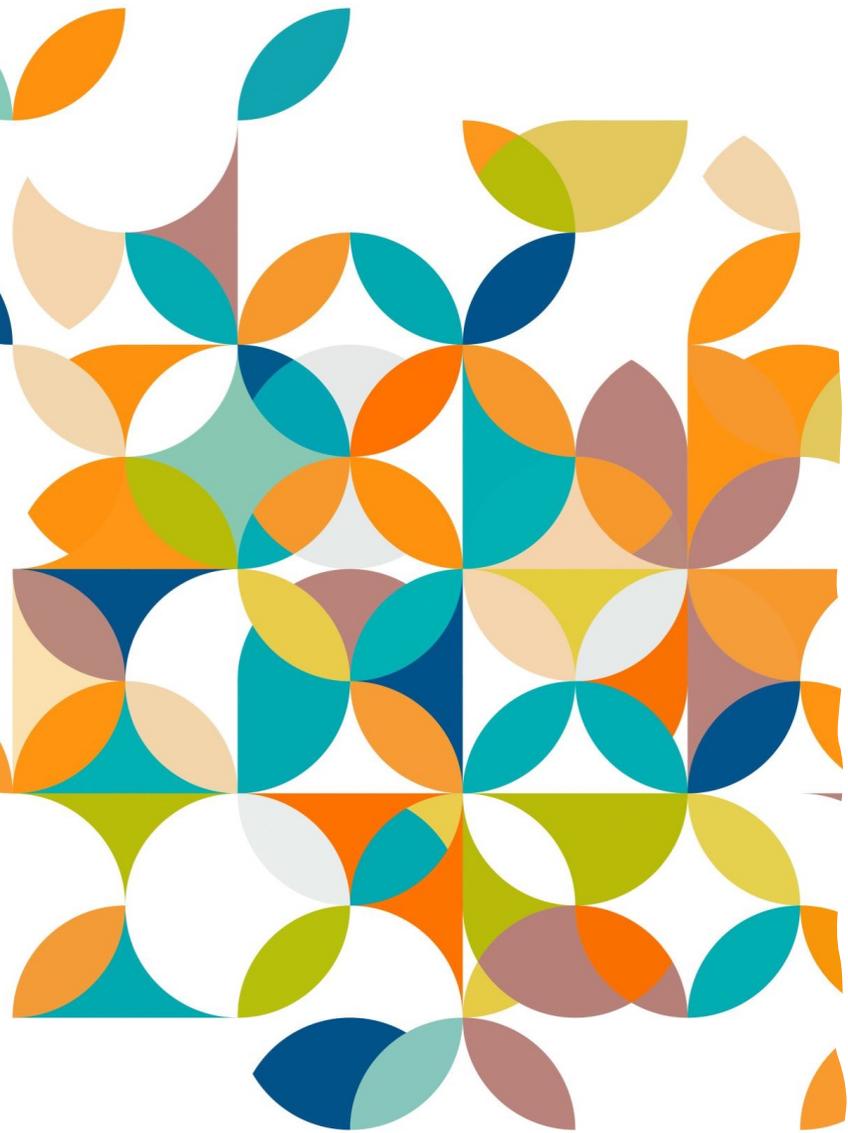
## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



- Um exemplo de desafio (pode ser uma atividade, um processo, uma inovação que a unidade tem tido dificuldade em gerenciar/articular multicampi)

- 1. Monitoramento de estudantes bolsistas**
- 2. Prevenção da evasão**



I Encontro de Gestão Multicampi



Estrutura Atual

# Gestão Multicampi na ProEx

- Sistema multicampi, gestão não;
- Inserção curricular;
- Política Cultural;
- Promoção de ações de extensão multicampi.



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

### **• Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas**

#### **Participantes:**

**Jeanne Michel – Pró-reitora**

**Beto Carvalho – Pró-reitor Adjunto**

**Amanda de Azevedo – DeGPe-LS**

**Sandro Dellevedove – DegPe-So**

**Roseli Rosa – DeGPe-So**



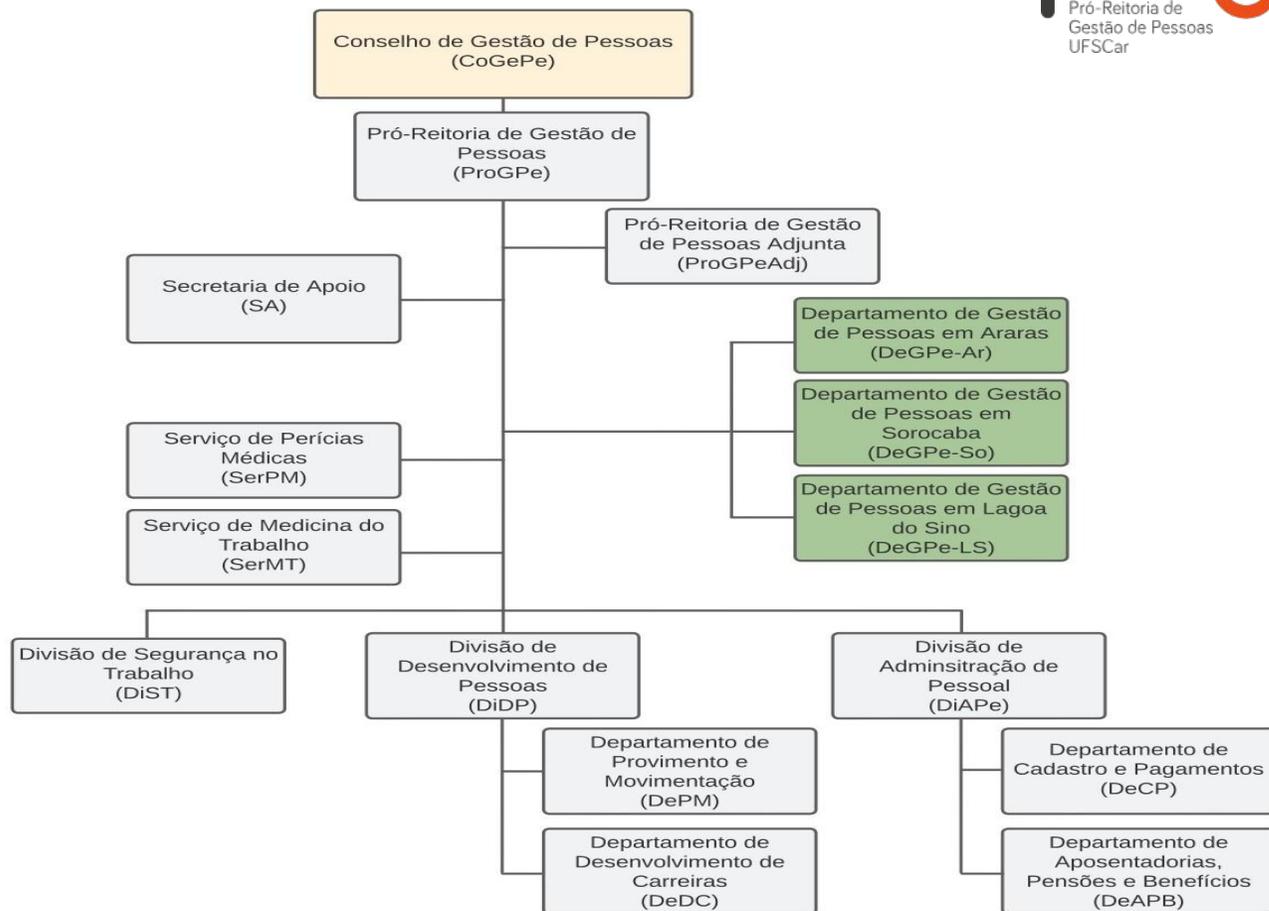


# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



## 1 Organograma:



## 1 Quadro de pessoal:

<b>Pró-reitores</b>	<b>2</b>
<b>Secretaria</b>	<b>3</b>
<b>DiDP</b>	<b>12</b>
<b>DiAPe</b>	<b>9</b>
<b>DiST</b>	<b>3</b>
<b>SerPM</b>	<b>2</b>
<b>SerMT</b>	<b>3</b>
<b>DeGPe-Ar</b>	<b>1</b>
<b>DeGPe-So</b>	<b>3 (1 colab. tec.)</b>
<b>DeGPe-LS</b>	<b>1</b>
<b>Total</b>	<b>38</b>



**I Encontro Institucional  
de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



## **Exemplo de implementação de gestão multicampi: atuação dos DeGPe**

- 1. tarefas descentralizadas em relação aos macroprocessos da ProGPe;
- 2. Integração entre os três DeGPe: suporte e padronização;
- 3. Agenda semanal multicampi com pró-reitores: casos específicos e gestão de conflitos.

### **Destaque: Conselho de Gestão de Pessoas (CoGePe)**

Debate e deliberação sobre políticas de pessoal com a representação de servidores de todas as categorias e todos os campi.



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



### **Exemplos de Desafios:**

- **1. Consolidação do Programa de Gestão e Desempenho (PGD):**
- ajuste normativo;
- padronização de condutas;
- mecanismo de avaliação informatizado.



**I Encontro Institucional  
de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



## Exemplos de Desafios:

### 1 2. Quadro de servidores técnico administrativos: relação TA / Doc = 0,72

- mapeamento de processos para subsidiar análises de dimensionamento;
- reorganização do trabalho administrativo nos Centros: núcleos de apoio aos PPG e às CCG;
- negociações junto ao Governo Federal: reposição de cargos extintos e vedados e ampliação do quadro de referência.



# **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

## **Pró-reitoria de Graduação**

**Daniel Rodrigo Leiva**  
Pró-reitor

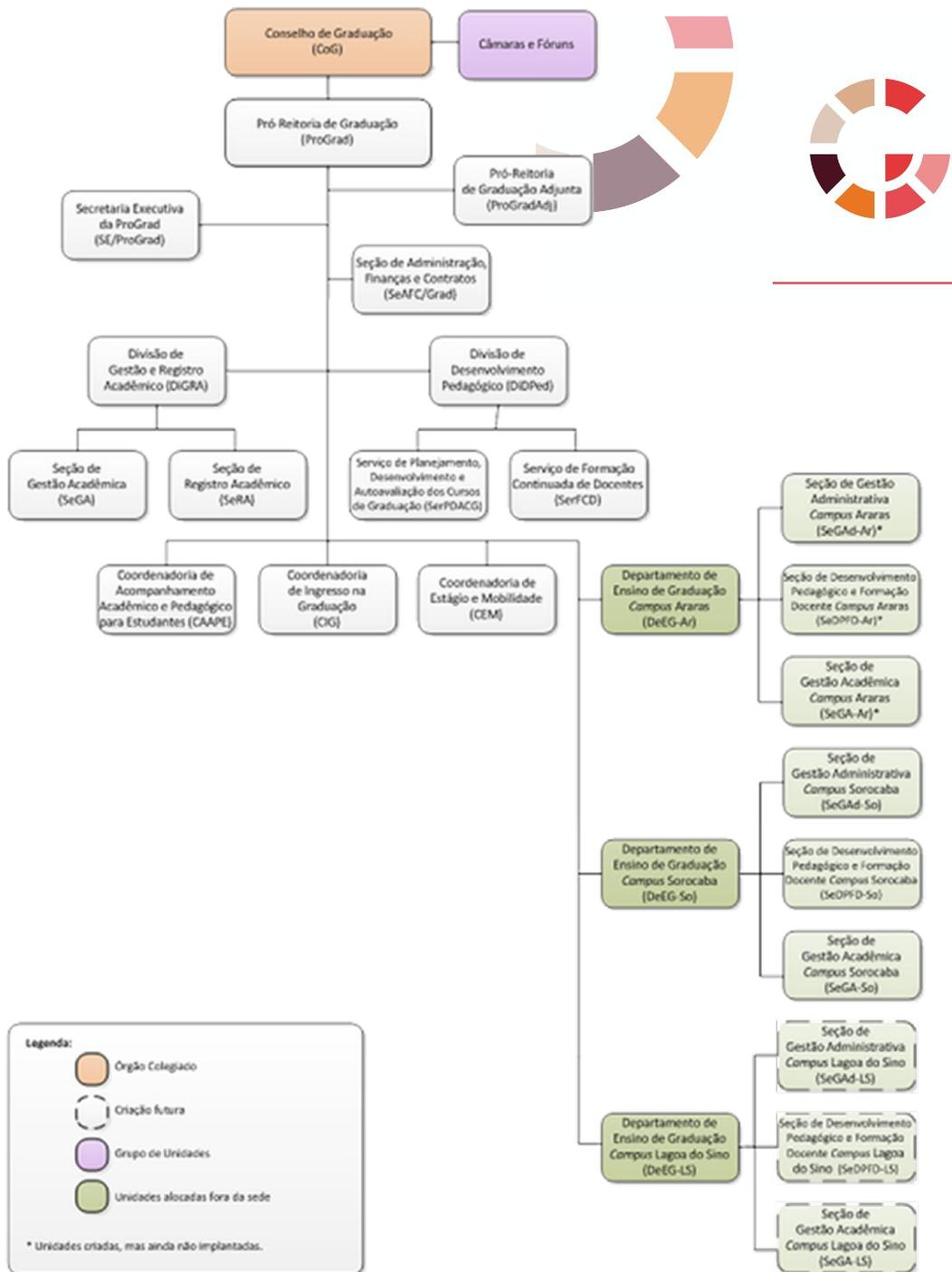
**Lisandra Marques Gava Borges**  
Pró-reitora Adjunta

**Fernando Moura Fabbri Petrilli**  
Coordenadoria de Estágios e Mobilidade

**Elaine Italiano Vidal**  
Divisão de Desenvolvimento Pedagógico

**Ofir Paschoalick Castilho Madureira**  
**Ailton Bueno Scorsoline**  
Departamento de Ensino de Graduação de Sorocaba

**Beatriz Aparecida da Costa**  
Departamento de Ensino de Graduação de Lagoa do Sino



# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

- **Pró-Reitoria (2)**
- **Secretaria de Apoio (3)**
- **Seção de Administração, Finanças e Contratos (2)**
- **Divisão de Desenvolvimento Pedagógico (4)**
- **Divisão de Gestão e Registro Acadêmico (7)**
- **Coordenadoria de Ingresso na Graduação (3)**
- **Coordenadoria de Estágios e Mobilidade (3)**
- **Coordenadoria de Acompanhamento Acadêmico e Pedagógico para Estudantes (4)**
- **Departamento de Ensino de Graduação de Sorocaba (7)**
- **Departamento de Ensino de Graduação de Araras (2)**
- **Departamento de Ensino de Graduação de Lagoa do Sino (2)**



# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar





**I Encontro Institucional  
de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



# ESTRÁTEGIAS MULTICAMPI PARA A GRADUAÇÃO

## Centralização do Departamento de Ensino de Graduação - Sorocaba

### Revalidação de Diplomas

[revalida.grad@ufscar.br](mailto:revalida.grad@ufscar.br)

### Tutoria PAAEG

[tutoria\\_paaeg@ufscar.br](mailto:tutoria_paaeg@ufscar.br)



### Revalidação de Diplomas de Graduação

Os diplomas de cursos de graduação, expedidos por instituições estrangeiras de educação superior, legalmente constituídas para esse fim em seus países de origem, poderão ser declarados equivalentes aos concedidos no Brasil e hábeis para os fins previstos em lei, mediante processo de revalidação por instituição de educação superior brasileira, nos termos da Portaria MEC nº 22, de 13 de dezembro de 2016. Para informações sobre reconhecimento de diplomas de pós-graduação, consulte a [ProPG/UFSCar](#).

#### Regulamentação

– [Resolução nº 1, de 25 de julho de 2022, da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação](#) - Dispõe sobre normas referentes à revalidação de diplomas de cursos de graduação e ao reconhecimento de diplomas de pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado), expedidos por estabelecimentos estrangeiros de ensino superior.

– [Portaria Normativa nº 22, de 13 de dezembro de 2016, do Ministério da Educação](#) - Dispõe sobre normas e procedimentos gerais de tramitação de processos de solicitação de revalidação de diplomas de graduação estrangeiros e ao reconhecimento de diplomas de pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado), expedidos por estabelecimentos estrangeiros de ensino superior.

– [Resolução CoG nº 378, 17 de agosto de 2021, do Conselho de Graduação da UFSCar](#) - Dispõe sobre o fluxo e procedimentos de processos de revalidação de diplomas de graduação, expedidos por instituições de ensino superior estrangeiras.

### Tutoria PAAEG

A Pró-Reitoria de Graduação (ProGrad) da UFSCar mantém desde 2017, além dos tradicionais programas de monitoria, o Programa de Atendimento Acadêmico aos Estudantes de Graduação (PAAEG), com foco principalmente nos alunos ingressantes e nas disciplinas com alto índice de reprovação. O objetivo primeiro deste programa é promover hábitos rotineiros e saudáveis de estudos entre os alunos e apoiá-los no processo de aprendizagem nos períodos iniciais de seus cursos, visando diminuir os índices de retenção e evasão nas graduações da UFSCar.

O PAAEG acontece nos quatro campi da UFSCar e o atendimento aos alunos é realizado por tutores, que são estudantes de graduação selecionados, capacitados para o atendimento e supervisionados por docentes ou, em alguns casos excepcionais, por servidores técnico-administrativos. Atualmente, há 80 tutores atuando no PAAEG. O programa promove sessões de duas horas de estudo assistido; os estudantes que necessitam de inclusão pedagógica são convidados a frequentar as sessões ao longo de várias semanas para serem efetivamente acompanhados neste processo de aprendizagem. Nos quatro campi, há tutores designados para atender exclusivamente estudantes indígenas e estrangeiros.

Em São Carlos, a tutoria funciona no Piso 2 da Biblioteca Comunitária (BCo). Nos demais campi, os interessados devem procurar os Departamentos de Ensino de Graduação. A equipe da tutoria também atende pelo e-mail [tutoria@ufscar.br](mailto:tutoria@ufscar.br).



**I Encontro Institucional  
de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



# DESAFIOS

- MOBILIDADE ACADÊMICA MULTICAMPI
- CONTRIBUIR COM (RE)ATIVIZAÇÃO DA PRESENCIALIDADE NOS CAMPI
- GRANDES EVENTOS DA GRADUAÇÃO NOS 04 CAMPI – exs. Universidade Aberta, Feira de Oportunidades



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

### **Pró-Reitoria de Pós Graduação - ProPG**

Rodrigo Constante Martins

Pró-Reitor

Eli Angela Vitor Toso

Coordenadora Multicampi de Acompanhamento de Programas de Pós-Graduação



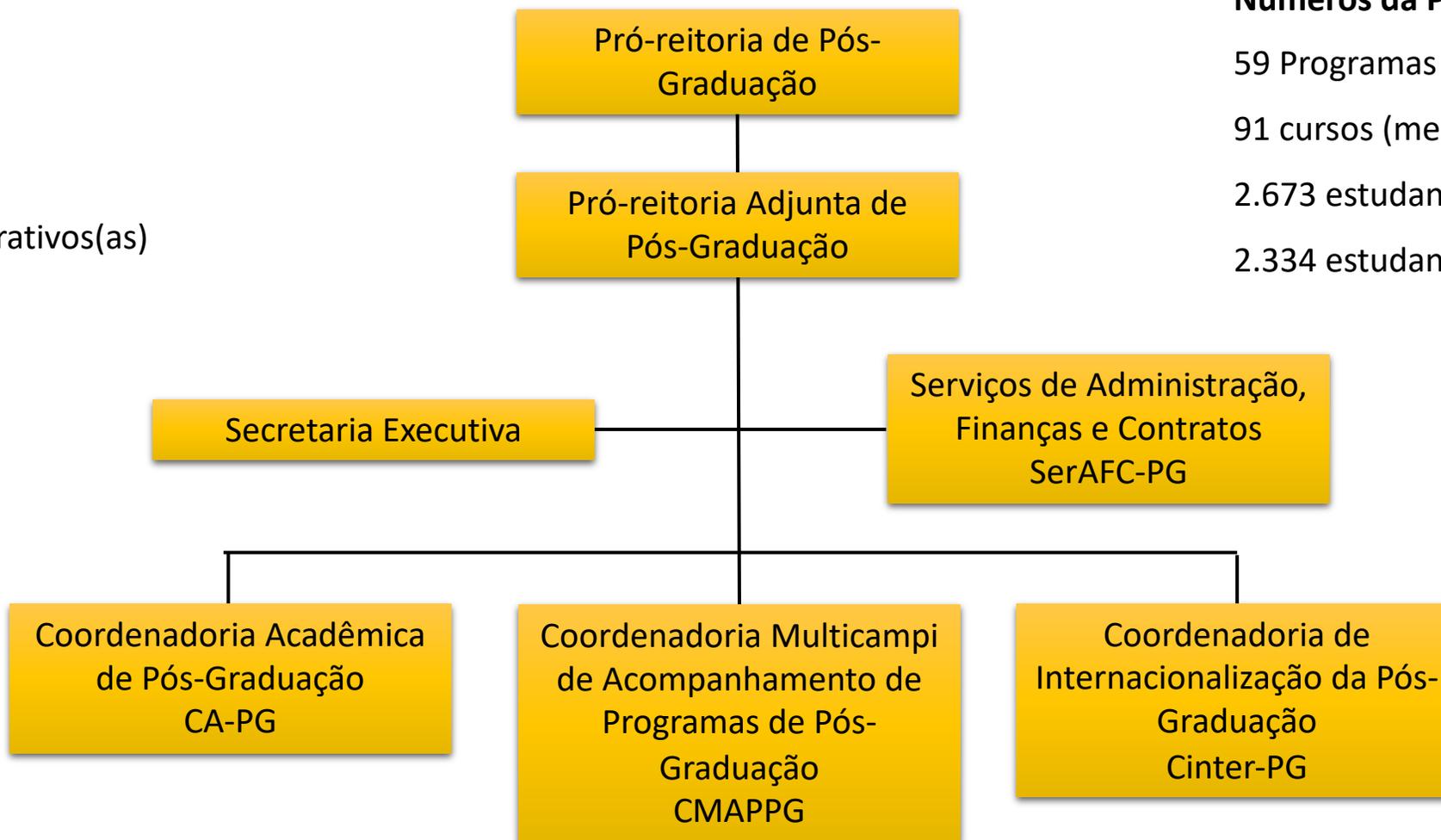
# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



## Pessoal

Pró-reitor  
Pró-reitor adjunto  
3 Coordenadoras  
6 Técnicos-administrativos(as)



## Números da Pós-Graduação

59 Programas de Pós-graduação  
91 cursos (mestrado e doutorado)  
2.673 estudantes de mestrado  
2.334 estudantes de doutorado



**I Encontro Institucional  
de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

## **GESTÃO E INTEGRAÇÃO**

- Política de acompanhamento e orientação de APCNs
- ProPG e SRInter. Condução dos Projetos de Internacionalização (CAPES-PrInt, PDSE e AUGM). Acolhimento de estudantes estrangeiros de mestrado e doutorado, com material multicampi
- ProPG e ProACE. Inclusão dos estudantes de pós-graduação nas políticas de permanência da universidade



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

### **DESAFIOS**

- Ampliar o suporte multicampi, por meio da criação de postos avançados da ProPG
- Aprimorar o fluxo dos processos financeiros, otimizando o uso de recursos



## **I Encontro Institucional de Gestão Multicampi**

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



---

### **Pró-Reitoria de Pesquisa - ProPq**

Anthony Bataglia Martins

Guilherme Romano Alves



## I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

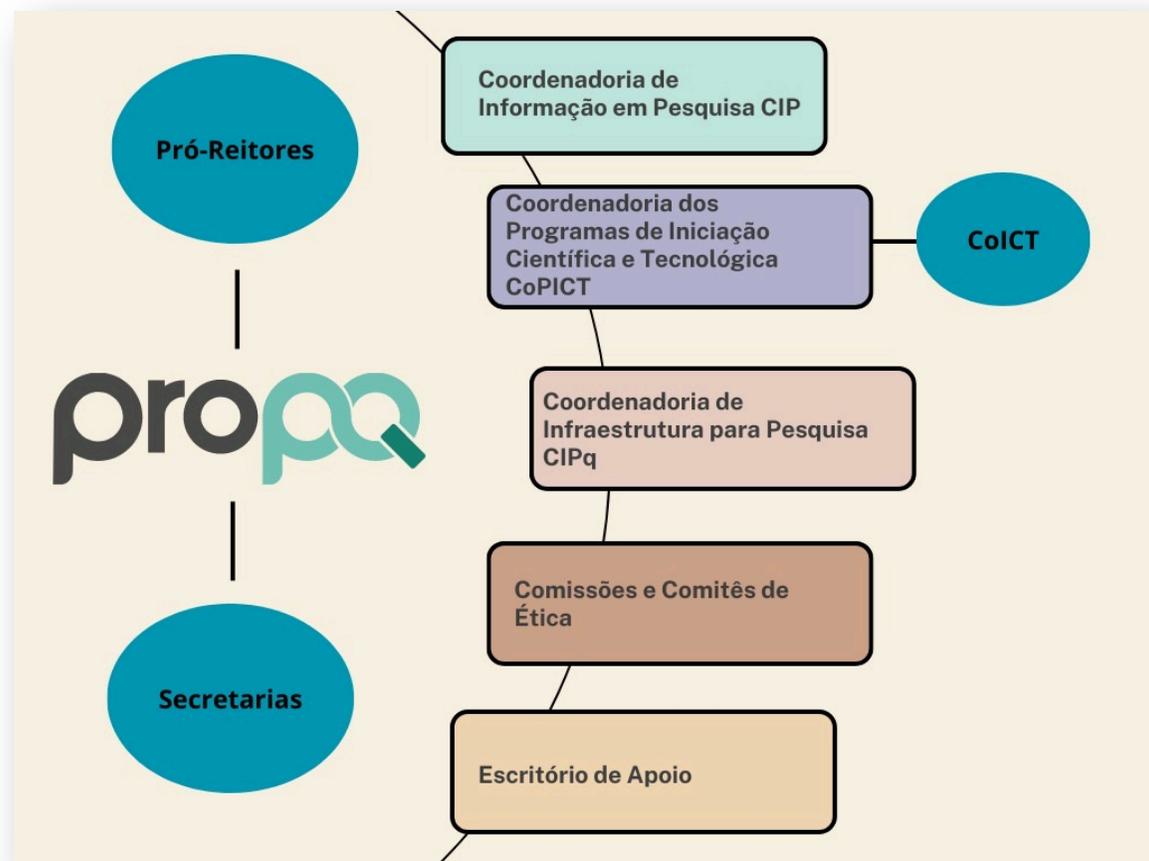


- **Estrutura atual da unidade:**

A equipe ProPq é composta de 19 servidores:

- 2 Pró-reitores
- 4 pessoas na Iniciação Científica
- 3 pessoas na Informação em Pesquisa
- 2 pessoas na Infraestrutura
- 4 pessoas no Escritório de Apoio
- 2 pessoas na Secretaria
- 3 pessoas nos Comitês de Ética

Os conselhos são compostos por representantes de todos os Centros e Departamentos, em todos os Campi.





## I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



- **Um exemplo de implementação de gestão multicampi na unidade:**
  - **Conselhos e Comitês:**

O Conselho de Pesquisa (CoPq), órgão superior deliberativo da UFSCar sobre programas, projetos e atividades de pesquisa.

Os conselhos e comitês propiciam a participação de todos os departamentos nas decisões da ProPq. Recentemente os conselheiros participaram das decisões sobre o regimento geral de pesquisa e os novos editais de IC. Há ainda o Comitê de Iniciação Científica e Tecnológica, onde acontecem as discussões sobre IC, órgão consultivo subordinado ao CoPq.
  - **Congresso de Iniciação Científica:**

Evento de integração multicampi consolidado, que acontece há 29 anos na UFSCar. Na edição 2023, o evento voltou a ser presencial e ocorreu nos 4 campus da Universidade.

Número de Apresentações CIC 2023:  
Araras - 85; Lagoa do Sino - 49; Sorocaba - 50; São Carlos - 392

- **Um exemplo de desafio para a articular a gestão multicampi:**
- Realizar o Observatório Mulheres em todos os Campi da UFSCar:  
Evento de integração multicampi que está em sua primeira edição. O primeiro colóquio aconteceu no mês de junho em São Carlos.  
Este foi o primeiro do conjunto de 4 colóquios que acontecerão em todos os campi da UFSCar até dezembro de 2024, em encontros presenciais, consolidando assim a atenção e o engajamento com políticas de equidade amplas.

O objetivo do Observatório Mulheres é realizar um censo da situação das mulheres na UFSCar, mapeando atuações, formações, afastamentos e percepções quanto ao desenvolvimento da carreira, tendo como ponto de partida a pesquisa científica.

## PARECER AO CONSUNI

**Referência:** Proposta de concessão de título de “Doutor Honoris Causa” pela UFSCar, ao professor Doutor Dermeval Saviani encaminhado ao Conselho Universitário pelos programas de pós-graduação em educação da UFSCar, o programa de pós graduação em Educação (PPGE-So), programa de pós-graduação em educação (PPGE), o programa de pós-graduação em educação especial (PPGEs) e o programa de pós-graduação profissional em educação (PPGPE), através do processo SEI 23112.006617/2021-18.

A partir do envio do documento intitulado “Proposição ao CONSUNI-UFSCar: outorga do título de doutor *honoris causa* ao prof. Dr. Dermeval Saviani” de 22 de março de 2021, as coordenações dos quatro programas de pós-graduação em educação da UFSCar deram início ao processo que hoje o CONSUNI dá sequência.

A análise do referido documento demonstra, em primeiro lugar, que a solicitação atende às condições preconizadas no regimento Geral da UFSCar em seu título IV “Dos Título Honoríficos”, em particular em seu artigo 77 que diz que dispõe que “O título de Doutor *Honoris Causa* será concedido a personalidades eminentes que tenham contribuído para o progresso da Universidade, da região ou do País, ou que tenham se distinguido pela atuação em favor das Ciências, das Letras, das Artes, ou da Cultura em geral, mediante indicação justificada do Reitor ou proposta fundamentada, aprovada pela maioria absoluta de um Conselho de Centro ou Conselho Superior”.

Na sequência destaca a presença do professor Dermeval Saviani no cotidiano dos programas de pós-graduação em educação na UFSCar, seja como o fundador do primeiro programa da área no *campus* de São Carlos, em 1976, sendo seu primeiro coordenador, seja na formação de professoras e professores que hoje estão vinculados a esses programas, seja nas referências teóricas que a sua produção acadêmica influencia os vários estudos vinculados à educação como um todo, e em particular, às teorias pedagógicas.

Um aspecto muito relevante apresentado pelo documento foi a síntese biográfica apresentada em formato de memorial em primeira pessoa. Nele o professor Dermeval Saviani, que é bacharel e licenciado em Filosofia pela PUC-SP (Pontifícia Universidade Católica de São Paulo) em 1966, doutor em Filosofia da Educação pela PUC-SP, em 1971, e livre-docente em História da Educação pela UNICAMP (Universidade Estadual de Campinas), em 1986, discorre sobre os caminhos e situações por que passou durante a vida para se construir como um dos principais educadores do Brasil. Fala dos períodos formativos, o primário (atual ensino fundamental), o secundário (atual ensino médio) e a formação acadêmica.

Destaco duas passagens desse memorial, o primeiro onde o professor Saviani, cotejando duas experiências suas em escolas da educação básica, uma periférica e pública e outra particular e de classe média, conclui que “o papel da escola não é apenas e nem predominantemente o de organizar as experiências propiciadas pela vida dos próprios alunos. Pareceu-me que o

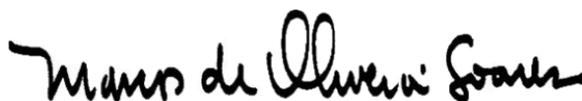
papel da escola é, antes, o de patentear aquilo que a experiência de vida dos alunos esconde”.

A outra passagem é justamente a que ele trata da experiência que viveu na UFSCar, “do segundo semestre de 1975 a março de 1978 trabalhei na Universidade Federal de São Carlos (UFSCar), onde fui contratado como professor titular. Ali integrei a equipe que formulou o projeto do curso de pós-graduação em educação, o qual foi implantado e começou a funcionar em março de 1976, sob minha coordenação, em convênio com a Fundação Carlos Chagas. A par da importante experiência de administração acadêmica, ministrei no Programa as disciplinas Problemas da Educação Brasileira, Fundamentos de Filosofia e Metodologia da Ciência, Filosofia da Educação e Fórum de Debates”.

Por fim a produção acadêmico-científica do professor Dermeval Saviani com 74 livros publicados/organizados, 85 capítulos de livros publicados, 151 artigos, 36 orientações de mestrado, 58 orientações de doutorado e 22 supervisões de pós-doutorado e a sua contribuição singular à área da educação que é formulação originária da Pedagogia Histórico-Crítica (PHC), lhe conferem um protagonismo e uma contribuição e importância ímpar ao desenvolvimento da educação e da pesquisa em educação no Brasil.

Portanto, por tudo o que demonstra o documento em tela, o que preconiza o estatuto e regimento geral da UFSCar e pela contribuição ao desenvolvimento da educação brasileira, encaminho a este Conselho parecer favorável à aprovação e outorga de título de Doutor *Honoris Causa* dessa Universidade, ao professor Dr. Dermeval Saviani.

São Carlos, 24 de setembro de 2021.



Marcos de Oliveira Soares  
Professor Adjunto

Representante de professores (as) adjuntos no CONSUNI

# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

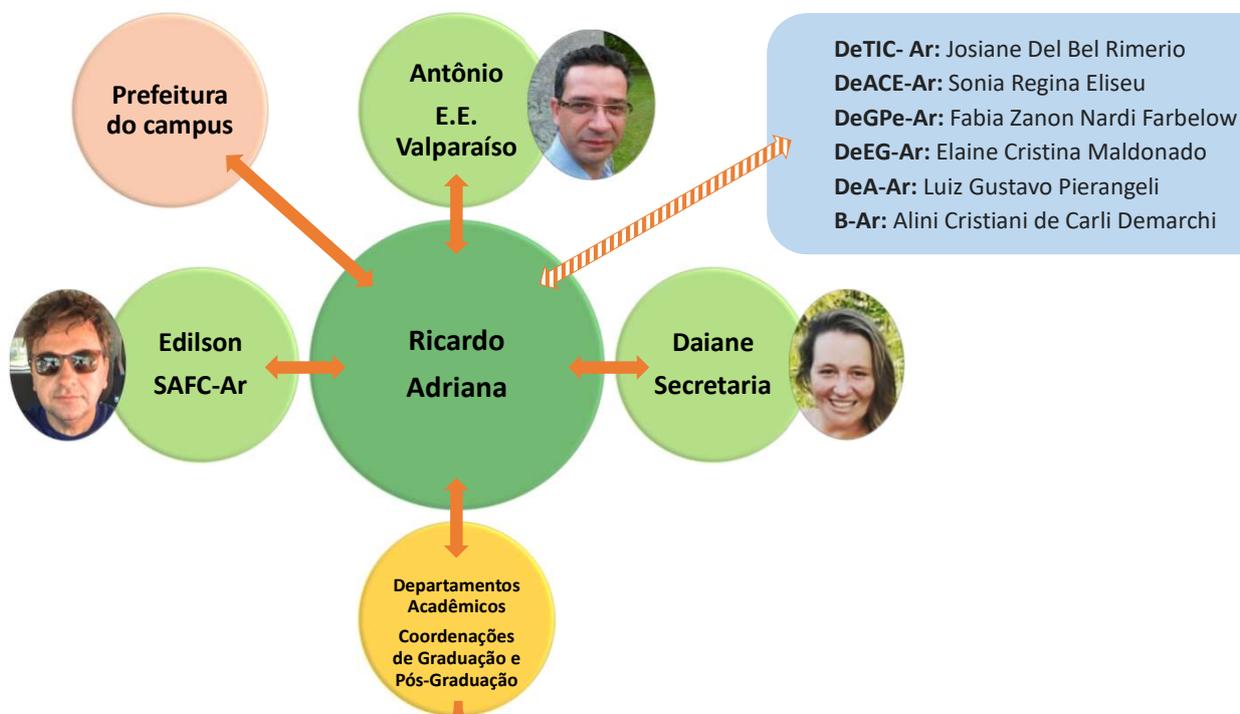
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



Centro de Ciências Agrárias



cca.ufscar.br



## DEPARTAMENTOS ACADÊMICOS

- **DRNPA:** Recursos Naturais e Proteção Ambiental
- **DBPVA:** Biotecnologia e Produção Vegetal e Animal
- **DTAiSeR:** Tecnologia Agroindustrial e Sócio-Economia Rural
- **DDR:** Desenvolvimento Rural
- **DCNME:** C. da Natureza, Matemática e Educação

## GRADUAÇÃO

- Engenharia Agrônômica
- Bacharelado em Biotecnologia
- Bacharelado em Agroecologia
- Licenciatura em Física
- Licenciatura em Ciências Biológicas
- Licenciatura em Química

## PÓS-GRADUAÇÃO

- **PPGADR:** Agroecologia e Desenvolvimento Rural
- **PPGAA:** Agricultura e Ambiente
- **PPGPVBA:** Produção Vegetal e Bioprocessos Associados
- **PPGEdCM:** Educação em Ciências e Matemática

Acompanhe o CCA também pelas redes sociais oficiais >



diretorio.do.cca



diretoriadoccaufscar

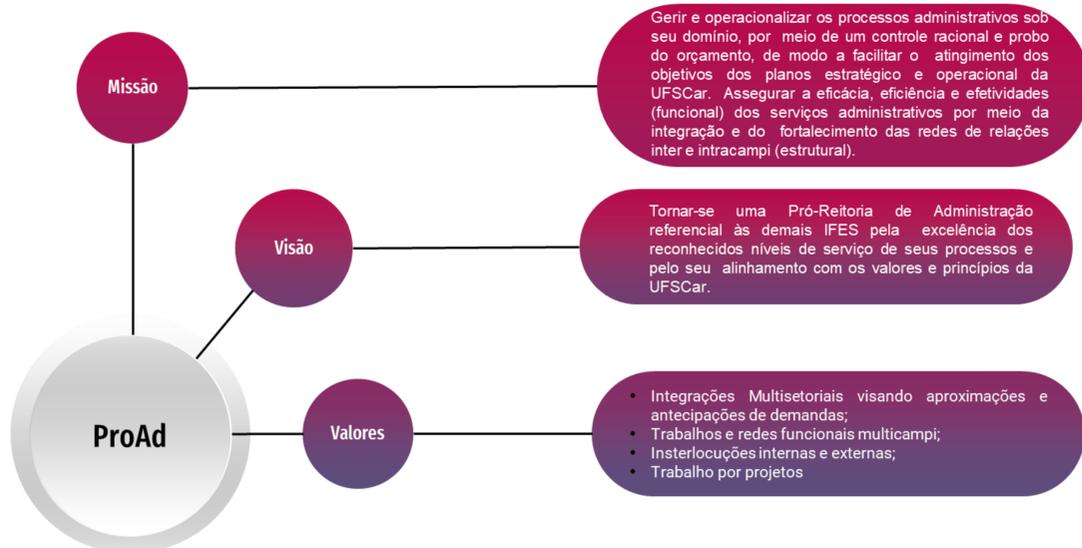


Centro de Ciências Agrárias - CCA/UFSCar

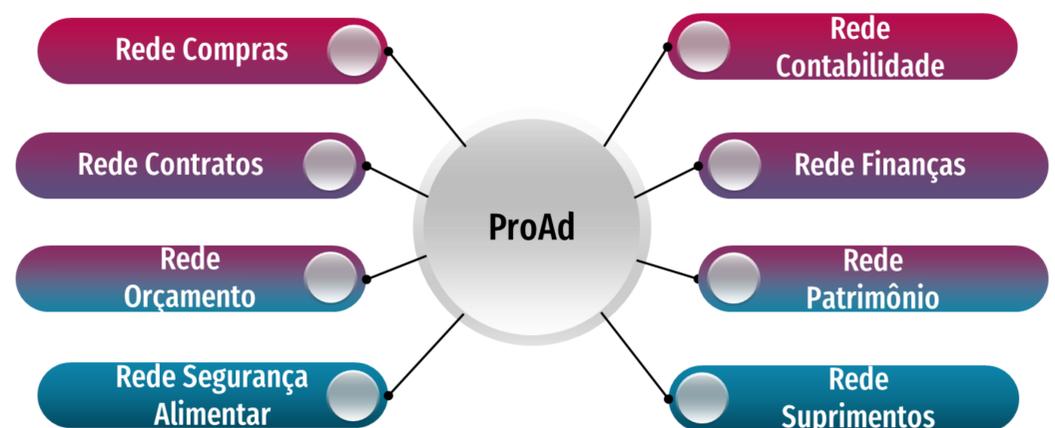


# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

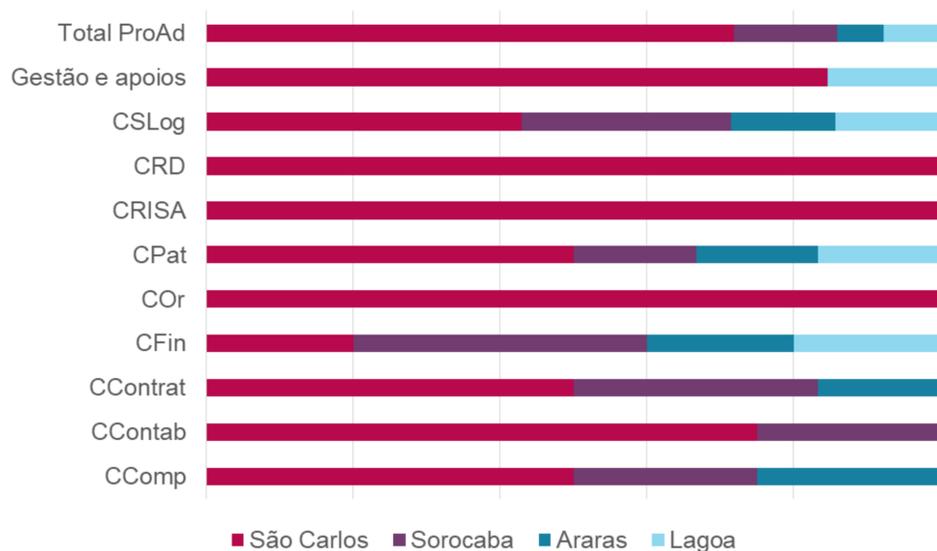
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



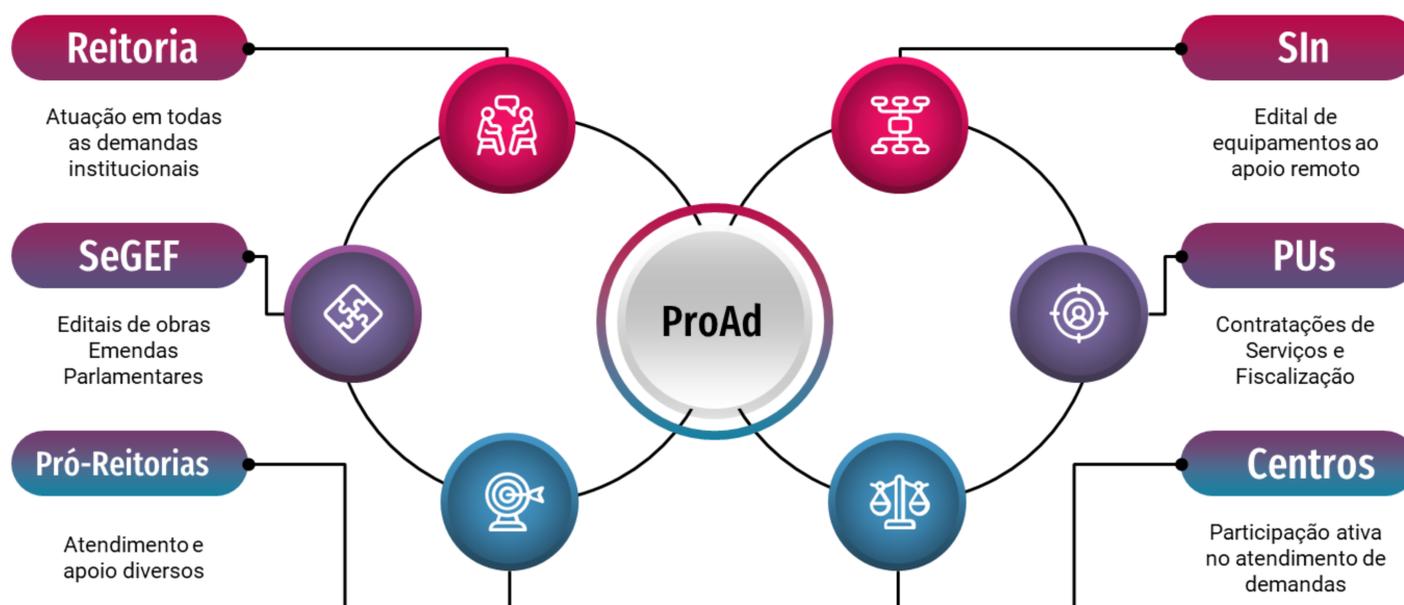
## Redes Multicampi ProAd



## Servidores da Rede ProAd Multicampi



## Relações Institucionais Transversais - ProAd

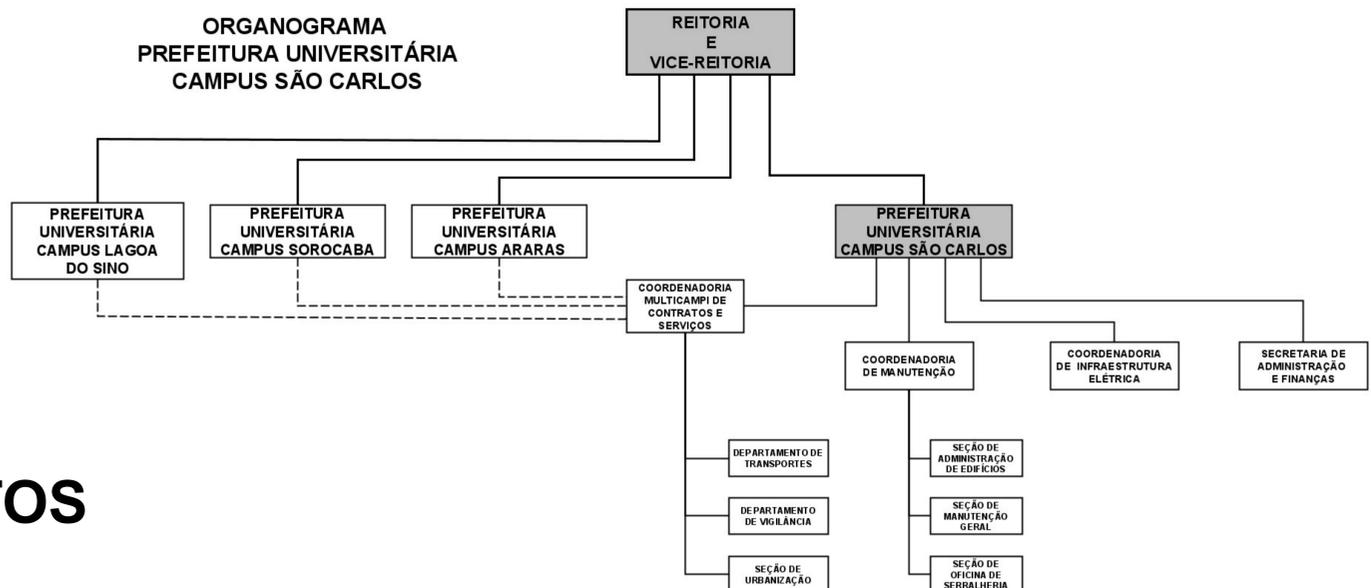




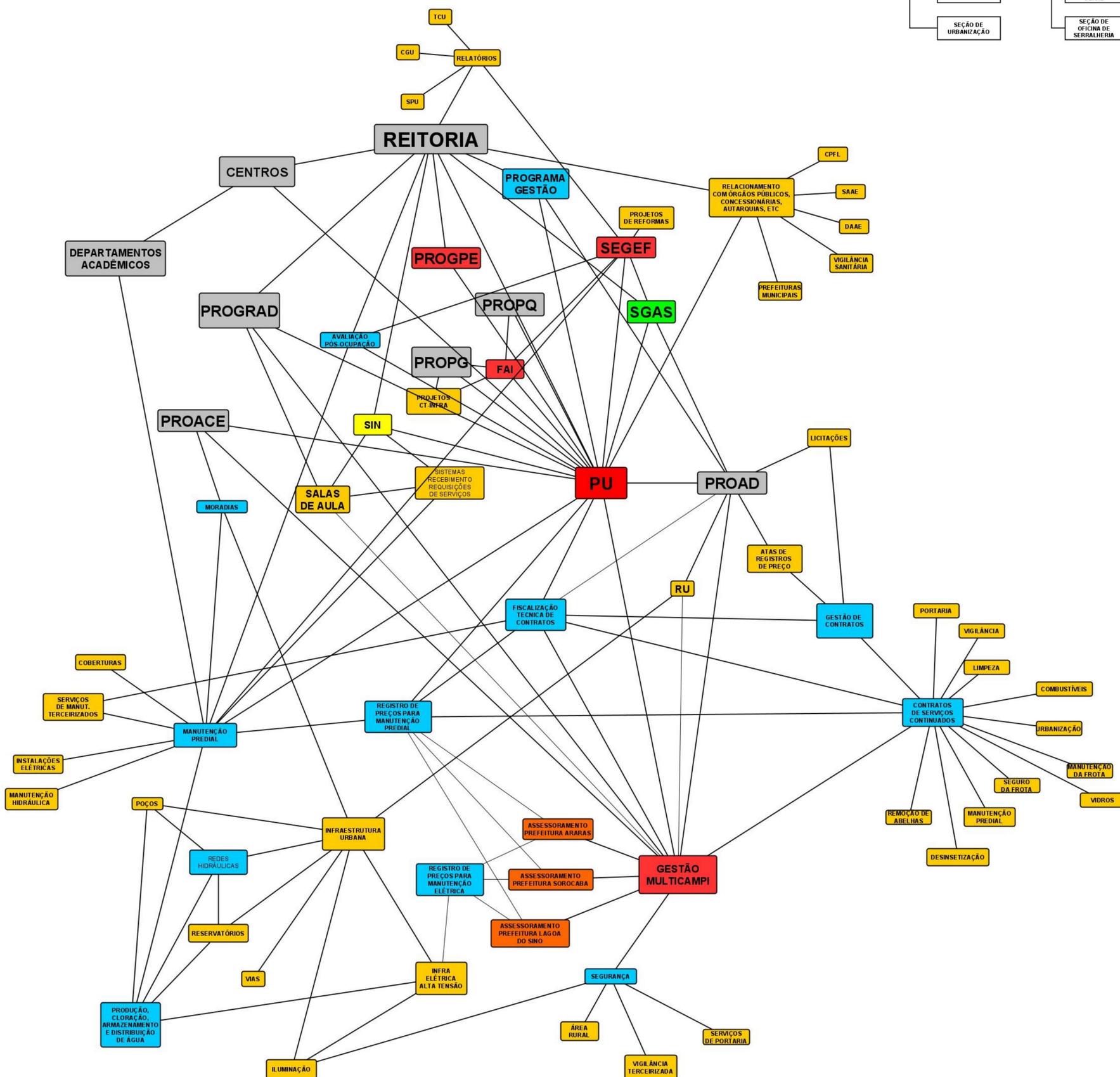
# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

## ORGANOGRAMA PREFEITURA UNIVERSITÁRIA CAMPUS SÃO CARLOS



## INTER-RELAIONAMENTAMENTOS

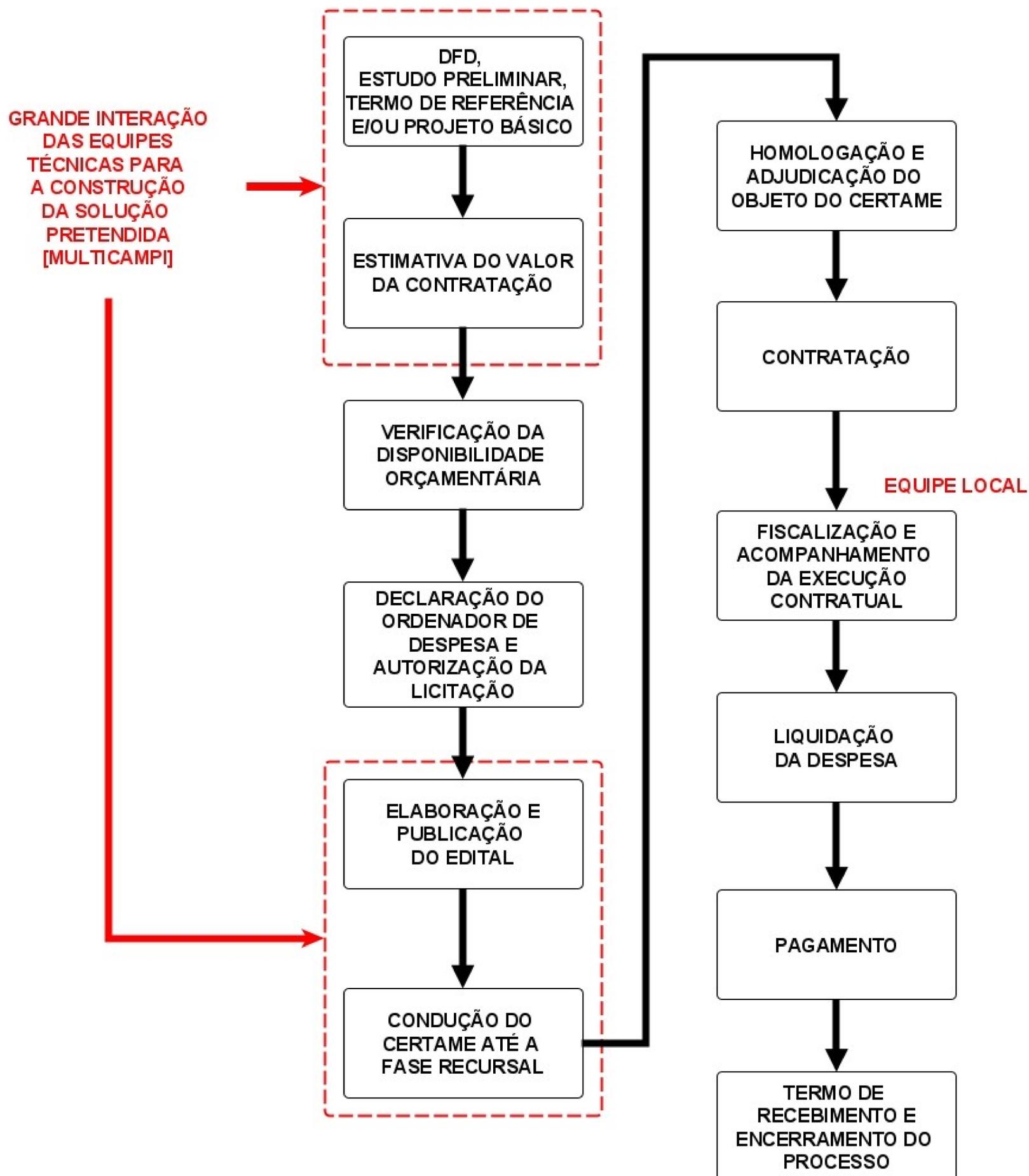




# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

Macroprocessos Nova Lei de Licitações – Lei Federal n. 14.133, de 01 de abril de 2021



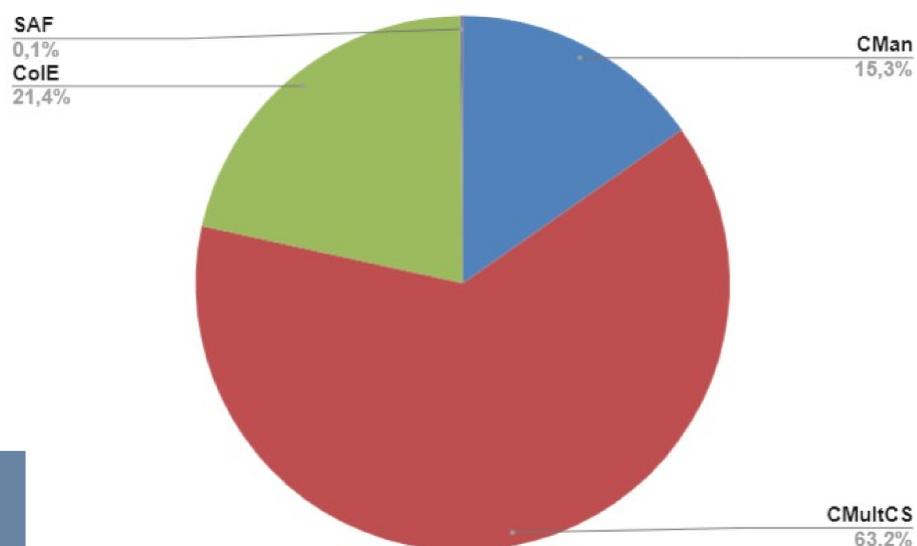


# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

## DISTRIBUIÇÃO ATUAL DE VALORES CONTRATUAIS ENTRE COORDENADORIAS DA PU

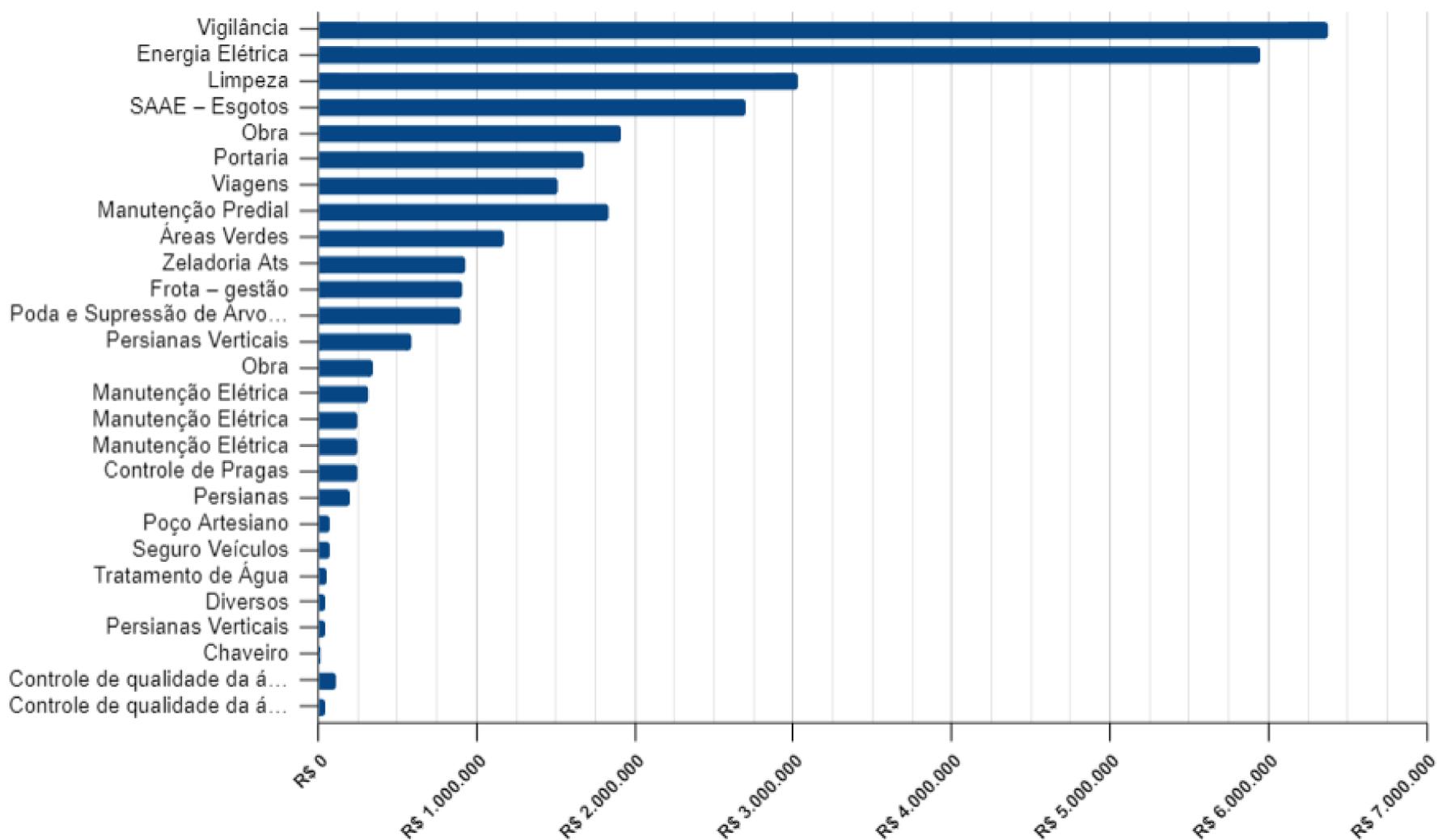
Unidade PU	Soma dos Valores dos Contratos
CMan	R\$ 4.818.194,83
CMultCS	R\$ 19.913.460,47
CoIE	R\$ 6.755.742,28
SAF	R\$ 45.672,93
<b>Total geral</b>	<b>R\$ 31.533.070,51</b>



ABRANGÊNCIA E/OU LICITAÇÃO MULTICAMPI	QUANT. DE CONTRATOS	SOMA DOS VALORES DOS CONTRATOS
Não	14	R\$ 15.278.826,22
Sim	13	R\$ 16.254.244,29
<b>Total geral</b>	<b>27</b>	<b>R\$ 31.533.070,51</b>

## VALORES CONTRATUAIS

Contratos Fiscalizados pelas Unidades da PU São Carlos - 2022/2023 - por Grupo



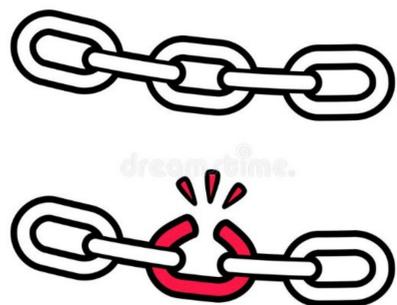


# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

## Como vem ocorrendo

- Identificamos déficit de pessoal técnico nas equipes das Prefeituras;
- Sentimento de 'insegurança' decorrente de atuação em áreas fora da sua habilitação específica e/ou cargo técnico ;
- Há desequilíbrio de pessoal técnico nas outras Prefeituras, sobrecarregando algumas unidades;
- Falta a institucionalização do Grupo de Trabalho de Gestão Multicampi e
- Tem havido melhoria na integração das equipes na preparação das licitações.



### Teoria das Restrições (Eliyahu Goldratt):

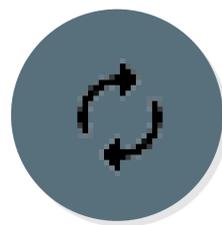
Em sistemas complexos, como as organizações, com setores interdependentes, sempre há um gargalo ou restrição. Qualquer iniciativa de melhorar algo que não seja essa restrição não produz benefícios sistêmicos. Ao contrário, não é raro que o "ótimo local" ameace a meta global.

## Sugestões para Melhoria da Gestão Multicampi



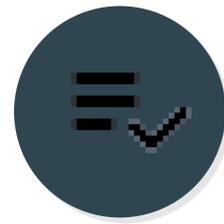
### Equilibrar Distribuição do Trabalho

- Planejamento das Licitações
- Separar a fiscalização técnica da fiscalização administrativa
- Licitações precisam gerar contratos independentes para cada campus
- Quadros técnicos compatíveis com as especificidades



### Reestruturações

- Identificar as reestruturações necessárias para melhoria Gestão Multicampi
- Definir e Detalhar a Estrutura de Gestão Multicampi



### Controle & Ajustes

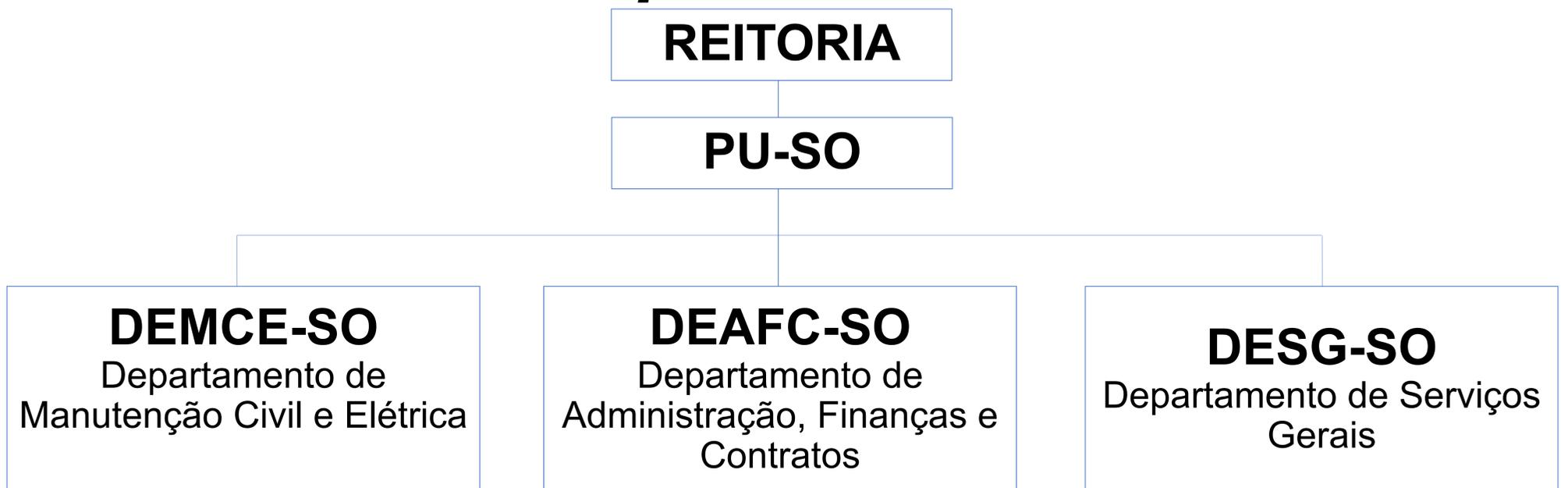
- Implantação, Monitoramento das mudanças e ajustes



# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

## Prefeitura Universitária *campus Sorocaba*



### Serviços sem dedicação exclusiva

- Manutenção de Áreas Verdes;
- Desinfecção de Caixas D'água;
- Recarga de Extintores;
- Chaveiro;
- Manutenção de Elevadores;
- Energia Elétrica;
- Remoção e Controle de Pragas;
- Coleta Seletiva (CORESO);
- Gestão da Frota

### Serviços com dedicação exclusiva

- Manutenção Civil e Elétrica;
- Limpeza;
- Vigilância Patrimonial;
- Motorista;
- Zeladoria



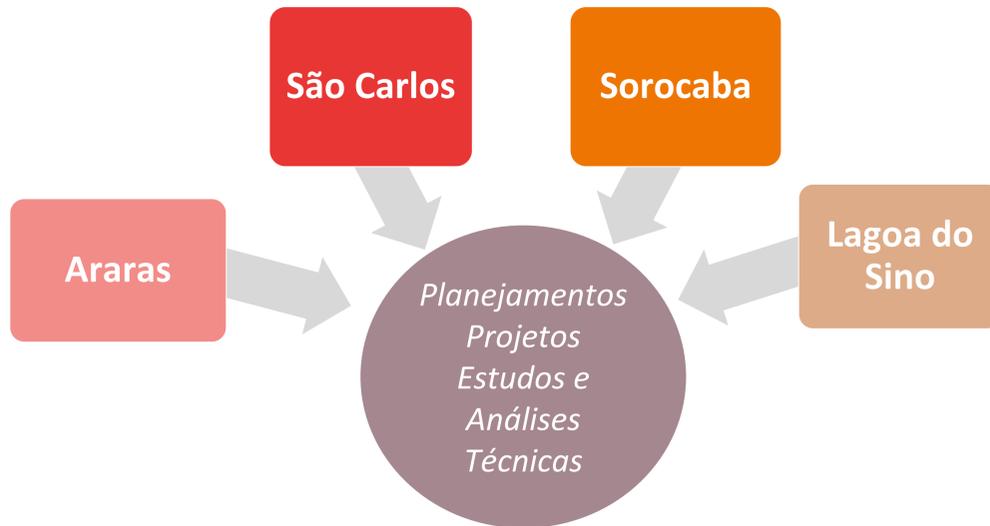
# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar

## DEMANDAS DOS 4 CAMPIS



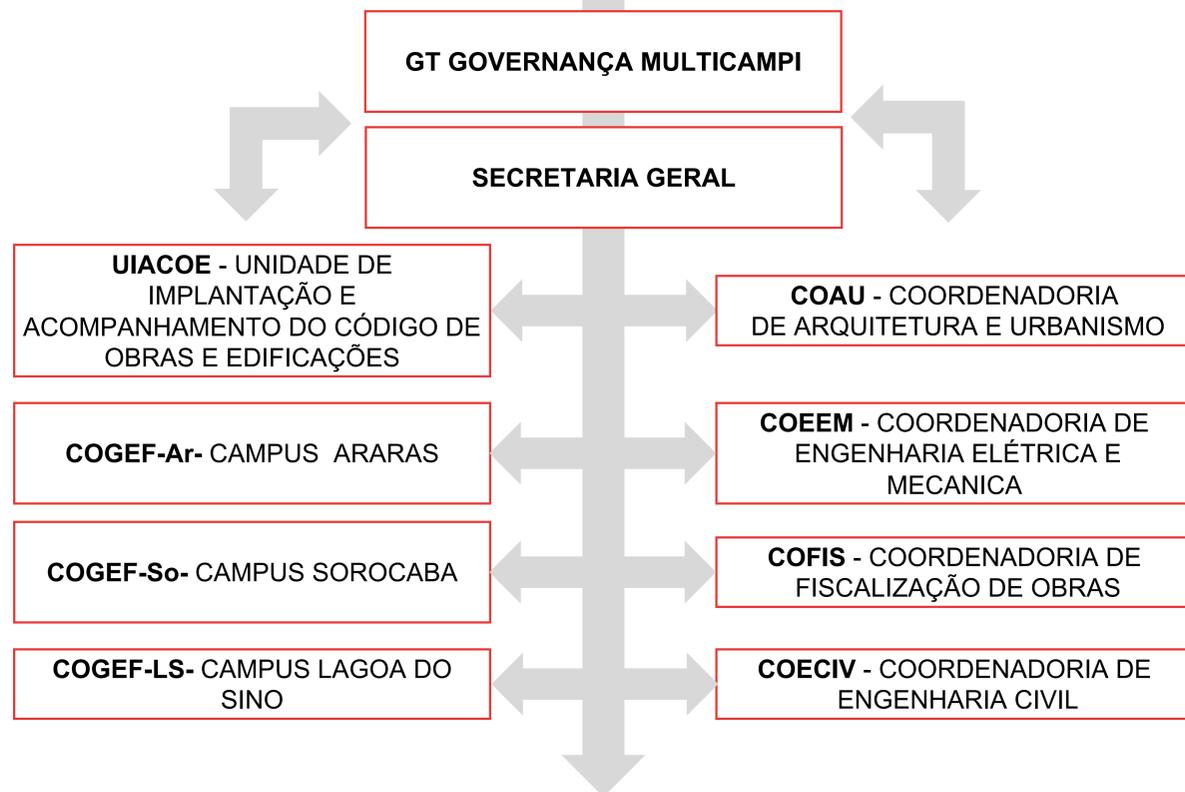
**DESAFIOS:** Estão em andamento estudos para a padronização e recepção de demandas (edital anual, SEI e Central de Serviços), a disponibilização de informações cadastrais à comunidade (SAGUI) e o uso de sistemas gerais de controle (SIMEC, Compras Gov).



## ANÁLISE E PREPARAÇÃO



Priorizadas as demandas de GT Governança em rede Multicampi os projetos básicos e executivos são elaborados. Tendo em vista a contingência de pessoal, exige-se criatividade da gestão, a fim de permitir a realização de todos os macroprocessos relativos à temática de obras e projetos com qualidade e dentro dos prazos, bem como o aprimoramento das etapas preliminares de planejamento, projeto e orçamento, anteriores ao edital.



## EXECUÇÃO E COOPERAÇÃO MULTICAMPI

O redesenho da documentação preparatória para licitações e contratos administrativos promovida pela AGU/ CGU e incorporada à Lei 14.133 /2021 exigiu a adaptação da equipe da SeGEF e um maior aprendizado sobre a dinâmica de elaboração dos processos de obras,



## ENTREGA DE OBRAS E CONCLUSÃO DOS TRABALHOS PARA CADA CAMPI

Os procedimentos de recebimento e pós-ocupação das obras também vêm sendo aprimorados com a FAI, PF e PUs, visando a garantia de qualidade e durabilidade após a entrega ao usuário.



Reforma do Teatro Florestan Fernandes  
São Carlos



Reforma da cobertura do CCA  
Araras



Reforma da cobertura do RU  
Sorocaba



Edifício de Laboratórios Multusuário  
Lagoa do Sino

**EQUIPE SEGEF**  
**SECRETARIA GERAL**  
Profa. Dra. Luciana Márcia Gonçalves

**COORDENADORIA DE ARQUITETURA E URBANISMO**  
Arq. Raquel Jannuzzi Cunha  
Arq. Beatriz Campos Fialho  
Arq. Patrícia Pinheiro Gaion  
Arq. Rogério de Mattos Marino  
Arq. Ricardo Reyes Kury

**COORDENADORIA DE ENGENHARIA CIVIL**  
Eng. Civil Matheus Moraes Minatel  
Eng. Civil Juliana Costa Leite Shiratori  
Eng. Civil Luciano Maldonado Ferreira

**COORDENADORIA DE ENGENHARIA ELÉTRICA E MECÂNICA**  
Eng. Eletricista Roberto Luiz Ferri

**COORDENADORIA DE FISCALIZAÇÃO DE OBRAS**  
Eng. Civil Pedro Maurício Angelotti  
Eng. Civil Antonio Carlos Henriques Marques

**COORDENADORIA DE GESTÃO DO ESPAÇO FÍSICO – CAMPUS ARARAS**  
Eng. Mecânico João Henrique Pace

**COORDENADORIA DE GESTÃO DO ESPAÇO FÍSICO – CAMPUS LAGOA DO SINO**  
Luiz Antônio Grinis Nalini

**COORDENADORIA DE GESTÃO DO ESPAÇO FÍSICO – CAMPUS SOROCABA**  
Eng. Civil Cassio Barbosa Teixeira Martingo  
Arq. Suelen Cristiane Rodrigues

**UNIDADE DE IMPLEMENTAÇÃO E ACOMPANHAMENTO DO CÓDIGO DE OBRAS E EDIFICAÇÕES**  
Adm. Público Daniel Profitti Moretti

# I Encontro Institucional de Gestão Multicampi

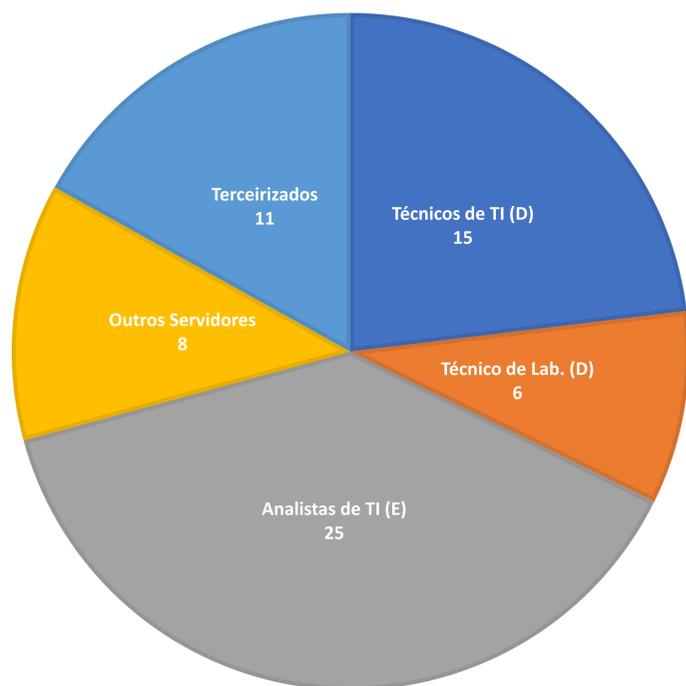
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS - UFSCar



## SECRETARIA GERAL DE INFORMÁTICA

### EQUIPE DA SIN

■ Técnicos de TI (D) ■ Técnico de Lab. (D) ■ Analistas de TI (E) ■ Outros Servidores ■ Terceirizados



### Principais Serviços

- Sistemas de Informação
- Rede de Dados / Internet
- Wifi / Eduroam
- Impressoras
- Manutenção do Parque Computacional
- Cluster de Computação de Alto Desempenho
- Sites e Portais
- Ambientes de Virtuais de Aprendizagem (AVA)
- Governança do SEI
- Aquisição de Equipamentos e Serviços de TIC
- Sistema de Videomonitoramento
- Telefonia IP

### Infraestrutura Gerenciada pela SIn

